



T.C EDİRNE İLİ  
EDİRNE SAROS TURİZM  
MERKEZİ TURİZM ALTYAPI HİZMET BİRLİĞİ  
2018 YILI FAALİYET RAPORU

## SUNUŞ

01.01.2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin 11.maddesinin (1). fıkrasının “idare faaliyet raporu; birim faaliyet raporları esas alınarak, idarenin faaliyet sonuçlarını gösterecek şekilde üst yönetici tarafından hazırlanır” hükmü ile aynı yönetmeliğin 18. ve 19. Maddesi gereğince Birliğimize ait 2018 yılı için hazırlanmış olan İDARE FAALİYET RAPORU ilişikte sunulmuştur.

Opr. Dr. Mehmet ÖZCAN  
Birlik Başkanı  
Keşan Belediye Başkanı

<b>SUNUŞ</b> .....	<b>0</b>
<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>2</b>
A. MİSYON VE VİZYON .....	2
B. BİRLİK MECLİSİNİN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI .....	2
1. <i>Yetkileri</i> .....	2
2. <i>Görev ve Sorumluluklar</i> .....	3
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	5
1. <i>Fiziksel Yapı</i> .....	5
2. <i>Örgüt Yapısı</i> .....	5
3. <i>Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar</i> .....	6
4. <i>Taşınır Bilgileri</i> .....	6
5. <i>Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri</i> .....	7
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	<b>7</b>
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	<b>7</b>
A. MALİ BİLGİLER .....	7
1. <i>Bütçe Uygulama Sonuçları</i> .....	8
2. <i>Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar</i> .....	8
3. <i>Mali Denetim ve Sonuçları</i> .....	8
B. PERFORMANS BİLGİLERİ .....	9
1. <i>Faaliyet ve Proje Bilgileri</i> .....	9
4. <i>Diğer Hususlar</i> .....	9
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	<b>10</b>
A. ÜSTÜNLÜKLER .....	10
B. ZAYIFLIKLAR .....	10
C. DEĞERLENDİRME .....	10
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b> .....	<b>10</b>

# EDİRNE SAROS TURİZM MERKEZİ TURİZM ALTYAPI HİZMET BİRLİĞİ

## 2018 YILI FAALİYET RAPORU

### I. GENEL BİLGİLER

Birliğimiz Bakanlar Kurulunun 24.12.2007 tarih ve 2007/ 13030 sayılı kararı ile kurulmuştur. Birliğimiz 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun 4, maddesine göre kurulmuştur. Birlik tüzüğü Edirne Valiliği'nce 27.08.2008 tarihinde onaylanmış ve 2009 yılı itibariyle ilk bütçesini yaparak faaliyetine başlamıştır.

#### Birlik tüzüğü gereğince doğal üyeleri;

- Edirne İl Özel İdaresi
- Keşan Belediyesi
- **Edirne Saros Turizm Merkezi Turizm Altyapı Hizmet Birliği'nin tüzüğüne göre meclis üyeleri;**
- Edirne İl Özel İdaresi adına Edirne Valisi
- Keşan Belediye Başkanı
- İl Genel Meclisi ve Belediye Meclisi temsilcileri
- Turizm belgeli konaklama tesislerinin ve deniz turizmi tesislerinin kendi aralarından seçtiği temsilciler

#### A. MİSYON ve VİZYON

Edirne İli Keşan İlçesi sınırları içerisinde Turizmi koruma ve gelişim bölgeleri ile Turizm Merkezlerinde alanın bütüncül bir anlayışla korunması, geliştirilmesi, tanıtımı, Turizme ilişkin sosyal teknik altyapının gerçekleştirilmesi ve işletilmesini sağlamaktır.

#### B. BİRLİK MECLİSİNİN YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLARI

##### 1. Yetkileri

Edirne İli Keşan İlçesi sınırları içerisinde Turizmi koruma ve gelişim bölgeleri ile Turizm Merkezlerinde alanın bütüncül bir anlayışla korunması, geliştirilmesi, tanıtımı, Turizme ilişkin sosyal teknik altyapının gerçekleştirilmesi ve işletilmesini sağlamaktır. Bu amaçla üye mahalli idarelerin katılımı ile bir mahalli idare birliği kurulur.

Birliğin bu görevlerine bağlı olarak Birlik Meclisi'nin görev ve yetkileri şu şekildedir;

- a) Yatırım plâni ve çalışma programını görüşmek ve kabul etmek.
- b) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- c) Borçlanmaya karar vermek.
- d) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına karar vermek.
- e) Birlik tarafından yürütülecek hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek,
- f) Şartlı bağışları kabul etmek.

- g) Dava konusu olan ve miktarı iki bin Türk Lirasından on bin Türk Lirasına kadar birlik alacaklarının sulhen haline karar vermek.
- h) Birlik yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına karar vermek
- i) Birlik başkanlık divanını, birlik encümen üyelerini ve meclis ihtisas komisyonu üyelerini seçmek
- j) Birlik teşkilatına ait birimlerin kurulmasına karar vermek.
- k) Birlik tüzüğünde öngörülmesi halinde tüzük değişikliğini kabul etmek.
- l) Birlik tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- m) Birlik başkanıyla birlik encümeni arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.

## 2. Görev ve Sorumluluklar

Birliğin Faaliyetleri, birliğe üye Edirne İl Özel İdaresi Keşan Belediyesi Turizm Merkezi alanı ile sınırlı olup, çalışma süresi sınırsızdır.

\*İpsala Belediyesi 02.11.2018 Birlik Meclis toplantısında 26 nolu karar ile Birlik üyeliğinden çıkmıştır ve tüzük değişikliğine gidilmiştir.

### ESKİ HALİ

**Birliğin çalışma alanı ve süresi:**

**MADDE 3-** Birliğin Faaliyetleri; Edirne İli Keşan, **İpsala ilçeleri** Turizm Merkezi alanı ile sınırlı olup, çalışma süresi sınırsızdır.

### YENİ HALİ

**Birliğin çalışma alanı ve süresi:**

**MADDE 3-** Birliğin Faaliyetleri; Edirne İli Keşan **ilçesi** Turizm Merkezi alanı ile sınırlı olup, çalışma süresi sınırsızdır.

### ESKİ HALİ

**Birliğin üyeleri:**

**MADDE 4-** Edirne İl Özel İdaresi, **İpsala Belediyesi**, Keşan Belediyesi birliğin üyeleridir.

### YENİ HALİ

**Birliğin üyeleri:**

**MADDE 4-** Edirne İl Özel İdaresi, Keşan Belediyesi birliğin üyeleridir.

### ESKİ HALİ

**Birliğin amacı ve üyelerce birliğe devredilen görev ve hizmetler:**

**MADDE 5-** Edirne İli, **İpsala**, Keşan **ilçeleri** sınırları içerisinde Turizmi koruma ve gelişim bölgeleri ile Turizm Merkezlerinde alınan bütüncül bir anlayışla korunması, geliştirilmesi, tanıtımı, Turizme ilişkin sosyal teknik altyapının gerçekleştirilmesini sağlamaktır. Bu amaçla üye mahalle idareler kendi görev ve hizmetlerinden bu alan içinde birliğe devredebilirler.

## **YENİ HALİ**

### **Birliğin amacı ve üyelerce birliğe devredilen görev ve hizmetler:**

**MADDE 5-** Edirne İli, Keşan ilçesi sınırları içerisinde Turizmi koruma ve gelişim bölgeleri ile Turizm Merkezlerinde alınan bütüncül bir anlayışla korunması, geliştirilmesi, tanıtımı, Turizme ilişkin sosyal teknik altyapının gerçekleştirilmesini sağlamaktır. Bu amaçla üye mahalle idareler kendi görev ve hizmetlerinden bu alan içinde birliğe devredebilirler.

## **ESKİ HALİ**

### **Birliğin Meclisinin kuruluşu:**

**MADDE 7-** Birlik meclisi, birliğin karar organıdır ve birlik üyesi mahalli idareler İl Özel İdaresi adına Edirne Valisi, Belediyeler adına Üye Belediyelerin Belediye Başkanları, birliğin doğal üyesidir. Birlik meclisinde bunların dışında doğal üye bulunmaz. Meclis üye sayısına doğal üyeler de dahildir. Vali ve belediye başkanları birlik meclisinde kendisini temsil etmek üzere meclis üyelerinden birisine yetki verebilir. Doğal üyeler dışında İl Özel İdaresi mecliste 4 İpsala Belediyesi 2 Keşan Belediyesi 4 Kültür ve Turizm Bakanlığında turizm belgeli konaklama tesislerinin ve deniz turizmi tesislerinin temsilcilerinin kendi aralarından seçeceği 5 üyeden oluşur. Birlik üyesi mahalli idareler meclislerinin kendi üyeleri veya belediye meclis üyeliğine seçilmeye haiz kişiler arasından tüzükte belirtilen sayıda ve gizli oyla üye seçerler.

Birlik Başkanı aynı zamanda birlik meclisinin de başkanıdır.

Asil üye sayısının yarısı kadar yedek üye seçilir.

Üye mahalli idarelerden herhangi birinin birlik meclisindeki asil üyeliklerinde boşalma olursa, birlik başkanı o mahalli idarenin yedek üyelerini göreve çağırır. Çağrılacak yedek üye kalmadığı takdirde üye mahalli idarelerin meclisleri, ilk toplantılarında yedek üye seçimi yapar.

Birlik meclisinde yer alacak olan turizm belgeli konaklama tesislerinin ve deniz turizmi temsilcilerinin kendi aralarından seçeceği 5 adet üyenin seçimi gizli oyla, belediye meclis üyeliğine seçilme şartlarını taşımak kaydıyla İl Özel İdare Encümenlerinin gözetiminde yapılır.

Birlik Meclisinde seçilmiş üyelerinin görev süresi, Mahalli İdareler seçimleri ile sona erer.

Belediye Başkanlığı, Muhtarlık, İl Genel Meclisi ve Belediye Meclisi üyelikleriyle Köy İhtiyar meclisi üyeliğini kaybedenler, birlik meclisi üyeliğini de kaybetmiş sayılırlar.

Birlik meclisinin feshedilmesi durumunda yeniden asil ve yedek üye seçimi yapılır.

Bu üyeler kalan süreyi tamamlar.

## **ESKİ HALİ**

### **Birliğin Meclisinin kuruluşu:**

**MADDE 7-** Birlik meclisi, birliğin karar organıdır ve birlik üyesi mahalli idareler İl Özel İdaresi adına Edirne Valisi, Belediyeler adına Üye Belediyelerin Belediye Başkanları, birliğin doğal üyesidir. Birlik meclisinde bunların dışında doğal üye bulunmaz. Meclis üye sayısına doğal üyeler de dahildir. Vali ve belediye başkanları birlik meclisinde kendisini temsil etmek üzere meclis üyelerinden birisine yetki verebilir. Doğal üyeler dışında İl Özel İdaresi mecliste 4 Keşan Belediyesi 4 Kültür ve Turizm Bakanlığında turizm belgeli konaklama tesislerinin ve deniz turizmi tesislerinin temsilcilerinin kendi

aralarından seçeceği 5 üyeden oluşur. Birlik üyesi mahalli idareler meclislerinin kendi üyeleri veya belediye meclis üyeliğine seçilmeye haiz kişiler arasından tüzükte belirtilen sayıda ve gizli oyla üye seçerler.

Birlik Başkanı aynı zamanda birlik meclisinin de başkanıdır.

Asil üye sayısının yarısı kadar yedek üye seçilir.

Üye mahalli idarelerden herhangi birinin birlik meclisindeki asil üyeliklerinde boşalma olursa, birlik başkanı o mahalli idarenin yedek üyelerini göreve çağırır. Çağrılacak yedek üye kalmadığı takdirde üye mahalli idarelerin meclisleri, ilk toplantılarında yedek üye seçimi yapar.

Birlik meclisinde yer alacak olan turizm belgeli konaklama tesislerinin ve deniz turizmi temsilcilerinin kendi aralarından seçeceği 5 adet üyenin seçimi gizli oyla, belediye meclis üyeliğine seçilme şartlarını taşımak kaydıyla İl Özel İdare Encümenlerinin gözetiminde yapılır.

Birlik Meclisinde seçilmiş üyelerinin görev süresi, Mahalli İdareler seçimleri ile sona erer.

Belediye Başkanlığı, Muhtarlık, İl Genel Meclisi ve Belediye Meclisi üyelikleriyle Köy İhtiyar meclisi üyeliğini kaybedenler, birlik meclisi üyeliğini de kaybetmiş sayılırlar.

Birlik meclisinin feshedilmesi durumunda yeniden asıl ve yedek üye seçimi yapılır.

Bu üyeler kalan süreyi tamamlar.

## **C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER**

### **1. Fiziksel Yapı**

Edirne Saros Turizm Merkezi Turizm Altyapı Hizmet Birliği (ESTAB)

Adres: Keşan Belediyesi Çok Amaçlı Pazaryeri Kompleksi A Blok Kat:1 No:24 22800 Keşan adresinde ofis hizmetlerini sürdürmektedir.

Birliğin iletişim bilgileri ise şu şekildedir.

Tel: +90 284 714 22 42 Fax: +90 284 714 09 85

Elektronik Posta: [estab@hotmail.com](mailto:estab@hotmail.com)

### **2. Örgüt Yapısı**

Birliğin organları şunlardır.

- 1. Birlik Meclisi**
- 2. Birlik Encümeni**
- 3. Birlik Başkanı**

-5355 sayılı Mahali İdare Birlikleri Kanununun 17.Maddesinin 1.bendinde “Norm kadroya uygun olarak birlik teşkilatı birlik müdürü, yazı işleri, mali işler birimiyle birliğine faaliyet alanına göre kurulacak teknik işler biriminden oluşur.” Hükmü yer almaktadır.

Birlik Tüzüğü çerçevesinde birlik teşkilat şeması 24/12/2008 tarihli Birlik Meclis toplantısında alınan 7 nolu karar ile oluşturulmuştur.

EDİRNE SAROS TURİZM MERKEZİ TURİZM ALTYAPI HİZMET BİRLİĞİ NORM KADRO (MEMUR) DOLU BOŞ DURUMU						
F GRUBU (MAHALLİ İDARE BİRLİKLERİ)						
SIRA NO	KADRO UNVANI	SINIFI	KAD/DER	DOLU	BOŞ	Birlik Meclisi Karar Tarihi/Sayısı
1	BİRLİK MÜDÜRÜ	G.İ.H	1		1	26.05.2010- 6
2	MEMUR	G.İ.H	8		1	26.05.2010- 6
3	MUHASEBECİ	G.İ.H	1		1	26.05.2010- 6
4	ŞEF	G.İ.H	5		1	26.05.2010- 6
5	ŞEF	G.İ.H	8		1	26.05.2010- 6
6	TAHSİLDAR	G.İ.H	8		1	26.05.2010- 6
7	VETERİNER SAĞLIK TEKNİKERİ	S.H.S	8		1	24.11.2014- 30
8	MÜHENDİS	T.H.S	8		2	26.05.2010- 6
9	TEKNİKER	T.H.S	8		1	26.05.2010- 6
10	HİZMETLİ	Y.H	11		1	26.05.2010- 6
MEMUR DURUMU: 11 adet memur kadrosunun 11 tanesi boştur.						
EDİRNE SAROS TURİZM MERKEZİ TURİZM ALTYAPI HİZMET BİRLİĞİ NORM KADRO (İŞÇİ) DOLU BOŞ DURUMU						
F GRUBU (MAHALLİ İDARE BİRLİKLERİ)						
SIRA NO	KADRO UNVANI	BOŞ			Birlik Meclisi Karar Tarihi/Sayısı	
1	İŞÇİ	3			26.05.2010- 6	
2	OPERATÖR	1			26.05.2010- 6	
3	ŞOFÖR	1			26.05.2010- 6	
4	USTABAŞI	1			26.05.2010- 6	
İŞÇİ DURUMU: 6 adet işçi kadrosunun 6 tanesi boştur.						

### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Birliğimiz çağın gereği olarak bilgisayar sisteminde 1 adet kasalı bilgisayar, 1 adet LCD monitör kullanılmıştır. Ayrıca 1 adet muhasebe işlemlerimizde kullanılmak üzere muhasebe programı alınmıştır.

### 4. Taşınır Bilgileri

#### Taşınırlar;

İnternet bağlantısına sahip olan birlikte 1 adet kasalı bilgisayar, 1 adet LCD monitör ve 1 adet Lazer Yazıcı/Tarayıcı/fotokopi Makinesi bulunmaktadır.

Muhasebe işlemlerinin yürütülebilmesi için muhasebe programı kullanılmaktadır.

- a) 2015 yılında Trakya Kalkınma Ajansı katkıları ile 1 adet Cherrington marka Sahil Kumsal Temizleme aracı alınmıştır.
- b) 2017 yılında Trakya Kalkınma Ajansı katkıları ile 1 adet Güverte Jokey Konsollu Şişme Bot ve 1 Adet Deniz Motoru ile Surf Ekipman Malzemeleri alınmıştır.

## 5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kanununun 55, 56, 57 ve 58.maddeleri; 5436 sayılı Kamu Mali Yönetim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 01/01/2006 tarihinde yürürlüğe giren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar dikkate alınarak iç kontrol sisteminin ana unsurlarının yapılandırılmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

Turizm sektörü temsilcileri ile Edirne İl Özel İdaresi'nin de üyesi olduğu Edirne Saros Turizm Merkezi Turizm Altyapı Hizmet Birliği, sınırları içerisinde kalan alanlarda ortak hareket ederek hizmet kalitesinin yükseltilmesini, sorunları belirleyip çözüm yollarını bulmayı, doğanın korunmasını, çevre koruma faaliyetlerini arttırmayı ve tanıtımda uzman kadrolarla kalıcı çalışmalar ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Bir kamu kurumu hizmeti görmekte olan Edirne Saros Turizm Merkezi Turizm Altyapı Hizmet Birliği, yasalarla belirlenen hizmet alanında yerel yöneticileri, turizm sektörü temsilcilerini ve bürokratları bir araya getirerek sorunlara en gerçekçi ve kalıcı çözüm yollarını bulmaya çalışmaktadır.

Edirne İli Keşan, İpsala, İlçeleri sınırları içerisinde Turizmi koruma ve gelişim bölgeleri ile Turizm Merkezlerinde alanın bütüncül bir anlayışla korunması, geliştirilmesi, tanıtımı, Turizme ilişkin sosyal teknik altyapının gerçekleştirilmesi ve işletilmesine yönelik ortak kararlar almak öncelikli hedefler arasındadır.

Bölgemizin önemli tarihi, kültürel, doğal değerlerinin korunmasına ve tanıtılmasına geleceğe yönelik olarak bugüne kadar değerlendirilmemiş ve alternatif turizm imkânı kabul edilen değerlerimizin Birlik sınırları içerisinde araştırılarak tanıtımının sağlanması Edirne Saros Turizm Merkezi Turizm Altyapı Hizmet Birliği'nin hedeflerinin başlıcalarıdır.

## III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### A. MALİ BİLGİLER

Birlik Encümen Kararı ile Birliğin 2018 yılı Gelir-Gider Bütçesi 1.030.062,00 -TL olarak hazırlanmış ve Birlik Meclisince karar altına alınmıştır.



## 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

### 2018 Yılı Gelir Bütçesi

Bütçe	:	1.160.062,00
Devreden Gelir Tahakkuku	:	136.709,69
Yılı Tahakkuku	:	464.707,10
Toplam Tahakkuk	:	601.416,79
Tahsilat	:	457.319,97
2018 yılı gelecek yıla devreden Tahakkuk	:	144.096,82

### 2018 Yılı Gider Bütçesi

Bütçe	:	1.030.062,00
Ek Bütçe	:	130.000,00
Geçen Yıldan Devreden Ödenek	:	0,00
Toplam Ödenek	:	1.600.062,00
Münakale	:	58.500,00
Yılı Gideri	:	136.296,95
İptal Olan Ödenek	:	1.023.765,05

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

- a) Bilanço (EkTEDİR)
- b) Faaliyet Sonuçları Tablosu (EkTEDİR)
- c) Nakit Akım Tablosu (EkTEDİR)
- d) Bütçe Uygulama Sonuçları Tablosu (EkTEDİR)
- e) Giderlerin Ekonomik Sınırlandırma Tablosu (EkTEDİR)
- f) Bütçe Giderleri ve Ödenekler Tablosu (EkTEDİR)

## 3. Mali Denetim ve Sonuçları

Birliğimizde mali denetim İçişleri Bakanlığı ve Sayıştay tarafından yapılmaktadır.

## Üye Katılım Payları

Birliğin üyesi Mahalli idarelerin bütçelerinden tahmini olarak hesapları esas alınarak gelirleri toplamı üzerinden en az %1 (binde bir) oranında verecekleri ortaklık payı ile birliğe sonradan katılacakların keza katıldıkları yıl bütçelerinden aynı esaslara göre verecekleri ortaklık payları ile belirlenir. Birliğin üyesi Turizm belgeli Otellerimiz ve Belediye Belgeli Otel, Motel, Pansiyonlarımız ise birliğimizin dönem başı meclis toplantısında yatak başına belirlenen ücret tarifeleri üzerinden ortaklık payı belirlenir.

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Birliğimiz 2017 Yılında TANAP Doğalgaz İletim A.Ş'ye TANAP'tan Su Altı Turizmine Destek – “Hayal Ettik, Gerçek Oldu; Denizkızı Saros Körfezine Kondu” Projesi sunulmuş olup projemiz onaylanmıştır. TANAP Doğalgaz İletim A.Ş tarafından hazırlanan bütçeye göre 1.3000.000,00 TL'lik proje bedeli belirlenmiştir. Bu bedelin %95'ni 1.235.000,00 TANAP Doğalgaz İletim A.Ş tarafından %5 'ni 65.000,00 TL ise Edirne Saros Turizm Merkezi Turizm Altyapı Hizmet Birliği tarafından karşılanacaktır.

“Hayal Ettik Gerçek Oldu; Denizkızı Saros Körfezine Kondu” projemizle ilgili olarak Saros Körfezi Yapay Resif Projesinde kullanılmak üzere uçuş ömrünü tamamlamış (hurda) uçağın mal alımı ihalesi 4734/22(A) Maddesine Göre Hizmet Alımlarına Ait Sözleşme 2018 yılında yapılmıştır. 2019 yılında da uçağın batırılması planlanmaktadır.

### 4. Diğer Hususlar

Birliğimizce 2018 yılında gerçekleştirilen diğer uygulamalar aşağıda verilmektedir.

- a) 15 Meclis üyesinden oluşan meclisimiz yıl içinde 2 olağan meclis toplantısı yaparak 28 karar almıştır. Ayrıca 12 encümen toplantısı yapılmış ve 15 karar alınmıştır.
- b) 2018 yılında gelen giden evraklar konularına göre tasnifi yapılarak kayıt altına alınmıştır.

### 2018 yılında gelen giden evrak sayısı

Giden evrak sayısı: 114

Gelen evrak sayısı: 39

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

- Saros Körfezinin kendi kendini temizleyebilen bir deniz oluşu ve balık çeşitlerinin fazlalığı,
- İl Özel İdaresi ile İlçe Yönetimleri, Belediyeler arasında organizasyon çabukluğu,
- Birliğimizin Coğrafi konum olarak uygun bir yerde bulunması
- İyi bir üst yönetici kadrosunun olması
- Kurum içi iletişimin hızlı olması
- Karar alma ve icra yetkilisi

### B. Zayıflıklar

- Yavaş işleyen bürokrasi
- Birliğimizce yürütülen projede hedeflerinin gerçekleşmesinde planlamanın dış etkenlerden kaynaklanan nedenlerden dolayı sağlıklı olmaması
- Projenin sürdürülebilirliğine yönelik finans kaynakları temininde zorluklarla karşılaşılması

### C. Değerlendirme

Yaşam kalitemizin yükseltilmesi ve turizm altyapı sorunlarının giderilmesi için birliğimize sahip çıkmalı ve katkıda bulunmalıyız. Farklı farklı oluşumlar etrafında toplanmaktansa, bölgemizin turizm olarak tanıtılmasında akla gelen her türlü faaliyeti yapabilecek yetkilerle donatılmış ve alanında şu ana kadar kurulmuş gelmiş geçmiş en kapsamlı yetkiye sahip kurumsal yapı olan “Edirne Saros Turizm Merkezi Turizm Altyapı Hizmet Birliği’ne” destek vermeliyiz.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üstün yanlar kurumsal olarak yönetim kabiliyetimizi ve olumlu etki yaratan unsurları, zayıflıklar ise üzerinde yeni stratejiler geliştirilmesi gereken, yetersizliklerimizi kurumsal kabiliyetlerimizi ve olumsuz etki yaratan unsurları içermektedir. Birliğimiz bölgemizin önemli tarihi, kültürel, doğal değerlerinin korunmasına ve tanıtılmasına geleceğe yönelik olarak bugüne kadar değerlendirilmemiş ve alternatif turizm imkanı kabul edilen değerlerimizin birlik sınırları içerisinde araştırılarak tanıtımının sağlanması sorumluluğunu bilmekte ve amaçları doğrultusunda plan ve programları güncellemektedir.